張文襄公奏議

張文襄公全集卷六十二

奏議六十二

囘任謝恩摺 光緒三十年二月十八日

竊臣於上年四月間遵旨入都陛見仰蒙疊次召對訓誨周詳嗣奉旨飭議商約會訂學章諸要政瞻依闕下者九月有餘異數殊榮有加無已循涯逾分兢悚難名迨學章事竣請訓出都奏明順道囘南皮縣原籍省墓嗣因於十二月初三日與英使薩道義詢商一切於十二月二十一日與德使穆默商定鄂省交涉要件咨達外務部後二十二日卽行出京茲於本年正月由籍起

程過津復與北洋大臣袁世凱籌商一切旋即遵陸南下於二月十三日行抵武昌省城十四日准兼署督臣端方委員將湖廣總督關防並王命旗牌文卷賫交前來當即恭設香案望闕叩頭祗領任事經於十五日電請軍機大臣代奏在案伏念臣自慚衰朽獲望清光屢陪禁近之班聯稍慰江湖之夢寐聆禹湯之自責感極涕零企周漢之中興忘其老至邇者强鄰搆難東土震驚雖暫時中立之從權慮此後外交之益棘臣惟有勉殫駑鈍仰稟宸謨統善鄰治內以兼籌以興學練兵爲首務儲木屑竹頭之用敢抛寸晷於江城續笠簷簑袂

之詩猶憶恩波於禁苑一切緊要事宜當隨時與南北
兩省撫臣妥商辦理以仰答高厚鴻慈於萬一
硃批知道了欽此

會籌江南製造局移建新廠辦法摺 光緒三十年四月十八日

竊臣之洞於上年十一月陛辭請訓時面奉 皇太后
懿旨飭赴江南查核製造局事宜會同臣光燾將移建
新廠各事妥籌辦理當於三月十三日起程赴甯業經
電請軍機大臣代奏在案伏查中外大局情形今年較
之去年尤爲變動莫測則軍實關係緊要情形今年較
之去年尤爲急迫難緩自宜迅速定議舉辦查移建新

局以籌款擇地定機核用用人定槍礮式儲備廠才整頓舊局爲八大端臣光燾上年接准政務處議覆後疊經督飭局員按照原奏將滬局應裁應節各款確考詳籌祗以時當多故軍火需用方殷舊廠遽難停辦致提款不能甚多用是躊躇未定臣之洞抵甯後連日與臣光燾往復晤商分別定議其間有按原奏切實舉行並加推闡者有較原奏量爲變通者謹爲我　皇太后皇上縷晰陳之一曰籌款查原奏就滬局原有經費將各工廠裁節歸併每歲約可提存銀一百萬兩惟據各局稟稱本省需用軍火取給於滬局者居多北洋亦常

有調取飭造之件他省亦間有索取者況現值東方有事需用或較平日爲多新局未成以前所有滬局槍礟藥彈等廠只可暫留以應急需等情臣等查滬局槍礟非全由機器所成因歷年機器係陸續添置湊配故必須參用人工以致不能精密一律且出槍不能甚多本應早日停舊改新以免虛糜而收實用惟新廠之成尚早不得不酌量應付暫作支持然目前雖不能全行停辦必當漸次減造並將各項冗員浮費竭力裁汰暨將附屬各小廠歸併減省再三核算每年祇可節存銀七十萬兩不敷之數尚鉅經臣光燾電商江蘇安徽江西

三省撫臣歲籌協濟以五年為限將來三省撥用槍礮彈藥准將協款劃抵旋准江西電復允歲籌銀十萬兩江蘇安徽電復各允歲籌銀五萬兩五年內當由臣光燾於江甯省司庫鹽務各款籌撥銀十萬兩共湊足三十萬兩之數其滬局每年節存之七十萬兩無論滬關二成洋稅及各關局額解之款盈絀如何責成總辦道員總須設法撙節如數提撥總計仍係歲撥一百萬兩五年後此三省協款雖停而舊局應將原有之款約一百四十萬兩全數撥歸新局之用以上係議定籌款辦法惟新局現議槍礮鋼藥兼營並造且將各項出數極

力擴充開辦經費既非原估五百萬兩之數所能敷用而此後常年製造之款僅恃滬局原有經費一百四十萬兩亦尚不足以濟事若不另籌挹注誠恐新局因用繁費絀觀成無期際此多故之秋新局早一日竣工即新械早一日資用又上年在日本訂造長江淺水兵輪四艘原議養船經費在鎭滬加抽米捐項下動支現在江南米捐並未開辦將來新艦造齊其養船經費亦擬由滬局籌撥非有的款供支勢難持久查光緒十二年間欽奉懿旨整頓圜法經戶部會議復奏以外洋銀錢皆用機器製造行令直隸江蘇機器局妥籌試辦嗣於

光緒十九年二月前督臣劉坤一因上海地方錢價奇昂商民交困批飭江南製造局總辦道員劉麒祥遵照前准部咨用機器鼓鑄制錢以資民用旋因虧耗太多未能源源接鑄該處仍苦制錢缺乏以致近年錢荒物貴貧民生計愈形艱難茲飭查照戸部奏案就原有機器添配碾片舂餅印花各機酌鑄銅元流布市廛以濟圜法之窮所獲盈餘新舊兩局各半分撥俾規模得以完備經費免致不敷利國利民斯為一舉兩得俟新局告成一律開工製造即將滬局槍礮藥彈各工截止停辦專辦煉鋼廠修船廠修理機器廠三大端其機器廠

內並設法製造造槍礮機器之機器以備中國擴張軍實取用不窮免致仰給外人並酌量改造各種農工需用之機件及仿造有益民生實用之外洋貨品以廣行銷藉資抵制所製出售之品可隨時酌量收回工價以資添補廠用除將銅元一半盈餘仍留充舊局成本如有不敷另籌撥濟外其原有製造款項二成洋稅及奏定各關局常年經費二十萬暨銅元一半盈餘應盡數撥充萍鄉新局常年經費核計新局每歲造足快槍五萬枝過山快礮野戰快礮共二百尊臺礮船礮共四十尊械數既屬宏富需款自必浩繁除江南自籌各款外

必須各省取用槍礮隨時付價方足以資周轉免致捉襟露肘停機減造致妨自强要圖二曰擇地原奏擬用皖省宣城縣屬境灣沚鎮之后啟發山此次臣之洞於赴甯之便順道往勘臣光燾接准電知亦即乘輪前往同於十五日馳抵蕪湖會同至灣沚地方其地距大江口七十里距內河即中江三里春夏秋可行小輪惟冬令水涸時止能行一二百石之民船大率運道暢行之時一年可有八箇月但船至二百石即可裝一二萬斤若在此設廠其機器大件及煤炭可趁此八箇月內水大時趕運並無妨礙其餘零小機件料物及造成槍枝

陸路礮各項彈藥冬間小剝船仍可常運絕無停阻嘗即登山履勘該處一帶山阜頗多皆係斜坡迤邐而上斜度約高十餘丈人行殊不覺有登陟之勞其山頂延袤數百丈橫寬十餘丈數十丈不等稍加鏟平即可聯合爲一並不費工其地概係堅實黃土並無一石亦無墳墓間有民間種植小樹大率皆聽其荒棄不用如此山阜大約有六七處無論建設若干廠均可取用不窮似此遠江近河高堅平廣兼有此八字之利洵爲難得若在江北容或有之若在江南並在江蘇附近地方已屬無出其石惟詳加籌度距江僅止七十里尙非極爲

深邃之區既經移設若有更勝於此者自不如籌一勞永逸之計臣之洞自鄂啟行時接晤總辦漢陽鐵廠兼辦萍鄉煤廠道員張贊宸詢據稟稱江西境內之萍鄉縣地方出煤甚富試煉焦炭已有成效現更擬開辦鐵鑛擬即於萍鄉屬境之湘東地方添設化煉生鐵爐若以新廠移建該處則煤鐵取資尤便等情到江後復會商臣光燾詳詢道員張贊宸據覆稱萍鄉縣屬之湘東地方濱臨小河下通湘江地勢平坦寬廣亦不低窪可用之地不止數千畝東距萍鄉煤鑛四十四里西距湖南屬境之醴陵縣六十里由萍至醴已造有運煤鐵路

由醴陵至湘潭縣屬之洙洲現亦接造鐵路約計明年四月可成等語查此路與粤漢幹路相接由岳州至洙洲可自造拖輪及大剝船用拖輪帶運現在漢陽鐵廠開辦萍鄉煤鑛轉運機器即是如此辦法似此地勢既屬深邃運道亦極暢通洵爲兩全臣等公同商酌前此議於灣沚建設新廠因其地在江陰鎮江上游又不濱臨大江且距江甯甚近督察較便今漢陽鐵廠商董既議於萍鄉之湘東鎮創設化鐵爐而萍鄉鐵路已接通該處則將來煤鐵可以兼資至其遠隔洞庭深居堂奥與灣沚相較可取之處尤多且仍在兩江轄境之內以

之建造江南槍礮鋼藥新局似較灣沚尤爲相宜擬卽
定用此地現已派員前往湘東覆加察勘并就近考驗
煤鐵性質一面卽行購地備用以免居奇雖目前運送
機件勞費較增而將來就地取用煤鐵價廉運速可以
歲省鉅款利益宏多至灣沚地方形便利多棄之可惜
擬卽由官收買備用博訪華洋各員僉云以之建設武
庫亦甚相宜可爲省城軍械分局及火藥庫派兵駐守
將來萍局造成各械及無煙火藥卽分存此處聽候撥
運江甯省城上游各省及江南北各處三曰購機查原
奏廠地擬用灣沚去滬較近除造槍機器須全行定購

外其礮機藥機尙可酌量移用祇須量爲添配鋼料原擬仍用滬廠所煉者或兼用鄂廠所煉者故無須另設鋼廠茲既移建湘東上溯遙遠與其挪運舊機運卸糜費莫如全定新機益臻完美西人覘國者以精利軍械製造儲藏之多寡分其國之强弱當此時艱孔亟外侮憑陵此項械藥不容不力求廣製多藏爲建威銷萌之計茲擬向外洋名廠定購每日能造新式小口徑快槍一百七十枝歲出槍五萬枝者新式槍機一全分每日能造槍彈十七萬顆歲出彈五千萬顆者新式彈機一全分每年能造七生半口徑長快礮短快礮共一百尊

又每年能造十二生口徑十五生口徑新式長身臺礮船礮各二十尊者新式礮機一全分礮彈礮架等機照配每日能造無煙火藥五百啟羅合英權一千一百二十磅歲出藥三十餘萬磅者新式藥機一全分應配各項强水機稱是每爐能煉罐鋼一噸者二座煉西門馬丁鋼十噸者一座及拉鋼壓鋼軋鋼烘鋼等新式機爐一全分此外修機翻沙等各項應用機器一律齊備同時分向各洋廠訂購應付機價向係於訂定合同後付價三分之一機器起運時續付價三分之一餘俟機器全數運送到廠安設齊備一律找付清楚惟現在時事

日急軍實最關緊要必宜及早開造方無後時之患擬與各洋廠商明機價分五年勻付而機器則儘三年內分別先後陸續運送廠地如機器早到而暫未清款則向該廠酌認利息總期趕早安設完備以便及早開工製造至新局訂購各項機器必須有明習妥實之員親歷外洋機器各廠考校議訂方免種種弊混茲查有候選郎中李維格考求機器製造之學有年嫺習英法兩國語言文字人品亦端潔可信現經督辦鐵路總公司大臣盛宣懷派往外洋考查鐵廠需用機器臣等公同商酌擬即派委該員將萍鄉新局各項機器就外洋有

名各大廠分別考訂議購四曰核用查原奏約計各項機價及建廠購地一應工程雜用共需銀五百萬內礮機藥機本擬將舊廠所有擇要遷移添配足用至煉鋼機爐因一時力有未逮姑俟緩圖故約計五百萬兩足以敷用現擬將新局移建湘東爲一勞永逸之計則槍礮鋼藥均屬相須爲用必應同設一處方爲合宜核計用款一須添廠原奏本設灣沚故鋼廠即不另設今萍滬相距過遠必須添設造槍鋼之罐鋼機廠又須添設造礮鋼之西門馬丁鋼機廠又造無煙藥須添設硝强水廠磺强水廠此兩項强水爲造藥所必需以免購自

外洋徒滋浮糜之弊又須添設造火甎廠以備製造各
爐之用及造青紅甎廠以備建造各項廠屋之用凡此
數廠皆全廠添設原奏所無此添廠之必應添款者也
二須添機原議礮機不須全購今移設萍鄉必須全購
新機一鐵一木不能遷就且現議造礮之種類較多造
礮之數又復增多必須多添機件此外各廠大率類此
故同此舊有之廠而機件較前繁多此添機之應添款
者也三添運費原議新局建設灣沚距蕪湖江口僅止
七十里由滬至蕪亦不足千里故運費尚省今移建湘
東則由上海達岳州江程已經加倍由岳達湘由湘入

小河以抵湘東水路紆迴機件爐座皆極繁重節節盤剝運費勢必加增此添運費之應添款者也茲據上海各洋行電詢外洋各廠開報之價就現在鎊價約略核估計歲出新式小口徑槍五萬枝彈五千萬顆之全分機器共需庫平銀一百八十餘萬兩歲造陸路七生半口徑長快礮短快礮各一百尊船臺十二生十五生快礮各二十尊及礮彈礮架馬鞍皮件等各項全分機器共需庫平銀一百餘萬兩歲造無煙火藥三十餘萬磅及造硝強水礦強水等全分機器共需庫平銀六十餘萬兩每爐煉罐鋼約二噸者一座煉西門馬丁鋼約十

噸者一座及拉鋼壓鋼烘鋼軋鋼等各項全分機爐共需庫平銀八十餘萬兩此外翻沙修機造甎抽水木模等項各種應備機器共需庫平銀三十餘萬兩各所工廠地基爐座煙囪甎石鐵木水泥火泥皮帶繩索各項工料填地築路開溝圍牆馬頭𥓙岸起重架小鐵軌住房雜屋堆棧庫房一應工程運費共需庫平銀二百餘萬兩綜計約需庫平銀六百五十餘萬兩較原估五百萬之數約增銀一百五十餘萬兩此雖就洋行開價折合大概之數其細數須俟派員到外洋就廠訂議方能確實而通計添廠添機添運費所增出之款實皆相因

而及爲萬不可少之需五曰用人查原奏新舊兩局均責成滬局總辦道員一手經理茲新局移建湘東距滬二千餘里鞭長莫及實有顧此失彼之虞自應將兩局分別委員承辦各專責成仍令互相籌商稽考聯絡一氣俾免隔閡之處現辦滬局道員沈邦憲因病辭差查有湖北試用道魏允恭心思精敏學問賅通才具優長講求時務堪以派充江南製造局總辦駐劄上海兼管籌辦萍鄉新局事宜該員雖係臣光熹疎遠同族而服官鄂省其才品爲臣之洞所深知製造事關軍實不比地方差務現值節裁經費精求製造之際因事擇人未

便拘牽成例應即責成該道將該局原有員司工匠嚴加淘汰各廠工作切實整頓務將節款如數提存隨時撥解新局濟用其新局定機購地建造各事宜並由該道會同籌商辦理又查有江蘇候補道方碩輔儉樸清廉耿介絕俗辦事精實成效昭彰堪以派充江南製造局會辦駐劄萍鄉專管建設新局安設新機兼稽核滬局事宜凡新局購地建廠考工核料一切應辦之事均令其切實辦理務求實際力戒虛糜其滬局節裁支用款目並由該道隨時認眞稽核大率新舊兩局雖分設兩處而本是一事必須事事通貫事事和衷不得劃分

畛域故兩局責成皆以魏允恭為重而令方碩輔佐之並令魏允恭時常親赴萍鄉考察每三箇月必須親往一次至槍礮藥彈等廠之監造需用外國上等工師容臣等隨時函電向外國詢訪雇用俟將來派往外國遊學之委員學生學成回國即可專用中國員匠嗣後新舊兩局總辦會辦之員遇有更易應仍由南洋主稿咨商選擇會同奏派以昭慎重六曰定槍礮式查原奏新製快槍口徑宜再收小擬酌中定為六密里五誠以口徑愈小則飛路愈直速率愈快激射愈遠擊力愈猛且口徑小則子彈亦小分量減輕隨身可以多帶尤為制

敵要義年來與東西洋各國武員詳加詢考現將各國最新式快槍派委員弁多人一一演放比較試驗擊力於距遠一百密達之處日本六密里五口徑新槍擊透五分厚松木板五十八塊擊深鋼靶至六密里八實爲最優其次則德七密里口徑槍擊透木板五十塊擊深鋼靶五密里有奇擊力已遜此外各國快槍口徑皆較日本爲大擊力皆較日本爲絀衆目共覩不能意爲軒輊惟日本之槍機簧各件稍覺繁多亦間有不甚堅牢之處因與德國新槍兩相比較查日本明治三十六年卽光緒二十九年所造之新槍與德國一千九百零三

年卽光緖二十九年所造之新槍拆開考較計德槍各種共七十六件日本槍各種共計九十三件計日槍多於德槍十七件查係日本設槍廠時定爲此式已有七年間有未能想到之處不免稍參人工以故機件稍多至德槍係去年新式推求更加精詳概用機器不煩手工是以件數減少詳加酌核詢之委員匠目若用德國槍簡少之機件而用日槍迅疾之口徑則兩美相合更爲有利無弊員匠皆稱極善茲擬卽定用日本六密里五口徑快槍而機件悉照德槍簡少之數至日槍來復綫係八條以增繞力而求迅直其槍身長於德槍五十

密里取其逼束藥力其通條較長直通到底較之德槍兩截者利便甚多皆不宜妄加改易現在江南新槍既改此式則此後鄂廠製槍亦擬改從此式將來他省如有另建機廠製造快槍者口徑亦宜照辦以歸一律擬請旨通飭遵行其造礮一節查近日外國陸戰專以礮隊爲制勝之具歷經詳加考較必須七生半口徑者其炸彈撒面可及一百密達正可徧擊敵營一隊之兵若五生七之山礮便於馬馱過山本極利用惟口徑略小而擊力尚嫌稍薄現擬將陸路行營快礮定爲兩種一口徑七生半身長二十倍口徑行用車拉牽用六馬北

省攻戰及大江以北地勢平廣者用之一口徑七生半身長十四倍口徑登山用馬馱平地用人拉江以南及各省地多山嶺溪田道路窄狹者用之其臺礮船礮皆用快礮口徑亦定爲兩種一口徑十二生身長三十倍至四十倍者一口徑十五生身長三十倍至四十倍者此兩等在長江內地應用及防守海口已足禦敵七曰儲備廠才機器製造本係專門而兵器學爲軍實所關各國尤爲注重外國高等工師及學成武職皆入專門學堂研窮理法務造精深又親歷工廠手治目驗徵諸實用故能智創巧述推陳出新但外國礮兵工廠其中

多有秘奧不令人知不許人學中國素未講求製造之學故每創機廠不得不募用外國工師匠目此本權宜應急之謀實非經久可恃之道現既議建新廠則製造之材必須預爲儲備茲擬商明各國選派才優心細之官員二十人才具明敏文理優通之學生四十人技藝優長悟性素好之匠目四十人前往德國比國日本國分入學堂工廠官員則親歷學堂工廠學管理稽核等法以備回國後派充新局委員之選學生則入學堂分門學習造槍造礮造藥煉鋼各項精深理法以備回國後派充新局各廠工師監工之選匠首則入工廠學習

運用機器分司工作及修理安配各種手法以備回國後派充新局各廠領工之選約均以五年爲度所需旅費學費川資整裝安家各費及監督繙譯薪水公費均勻牽算每人每歲多或一千四五百兩少或七八百兩統計歲需經費銀約十萬兩將來學成畢業回國嫺習製造之材日多則經理局中各事不必借材異地方爲自强長策而繁費亦可節省裨益廠務實非淺鮮此係專指儲備新局人才而設其上海舊局亦需派人遊學外洋應另行選派不在此數之內八曰整頓舊局查原奏滬廠此後凡不急之物可緩之需及式舊數少之槍

彈大小礮之實心彈等類皆行停造槍枝除小口徑毛瑟外亦皆停造其雜項槍礮藥彈併應限數減造等語現經酌定滬局以後快槍止造江鄂兩廠現有之小口徑毛瑟一種并彈其專造槍彈者則止造舊毛瑟曼理夏兩種因此三種槍各營發出較多新廠未成以前暫資應用快礮祇造十五生口徑臺礮七生半口徑陸路礮兩種并彈其餘雜項槍礮子彈均一概停造各省如有需用此等雜項子彈應令自向外洋購辦滬局不再應付以免紛歧糜費至滬局所造無煙藥迭經臣等考察製煉尚未能純淨得法應即飭令迅速改求精善務

得合度無害之法方可接造其栗色礮藥一種久經前北洋大臣考驗不適於用此時亦不宜造如存藥用罄可隨時向外洋購買惟黑藥爲雜項槍礮子彈及操練所需當責成承辦之員精求製煉之方撙節浮濫之費視實在需用之數酌量製造其船廠鋼廠仍舊辦理修理機器廠并應擴充此三廠將來可常設在滬此皆工作之事自無妨礙一俟新廠告成再將滬局製造軍火各廠全行停止改作工藝製造廠就其機器於製造工藝何物相宜者即量爲製造以利民用且可收回工料價值以資周轉則局中官用經費有限而民間農工各

業取資不窮矣以上辦法係因舊廠暫難停辦新廠亟須興建不得不統籌兼顧經臣等互相商搉審量再三而後定議應即責成承辦之員遵照現定辦法次第認眞興作不得再有游移款項亦不容別有絲毫挪動所有煉鋼製藥槍礮彈架各項機器廠屋及全局一應工程應即及時興作分別先後次第完工每成一廠即先開一廠工作務於五年之內一律開機製造槍礮藥彈有以資用不准遲誤逾限期於利器日出軍實充盈各省軍械煥然一新較若畫一士氣奮興威稜遠布以仰副朝廷擴張武備之至意至在事各員果能殫力經營

精心考察工程堅固核實經費涓滴歸公應俟新廠依限告成後奏請照異常勞績從優獎勵如能將全廠於四年內一律完工開辦獎勵格外加優如稍有浮冒怠緩貽誤要工亦卽從嚴參處至各省新練之兵火器宜歸畫一當俟此次改定口徑新槍新礮造成之後咨行各省陸續向江鄂兩廠備價購取統令常備各軍一律繳換新槍新礮限五年內一律換齊其江鄂舊造之小口徑毛瑟快槍酌給續備各軍及各州縣警察勇丁使用雜式可用之礮分給各臺壘要隘作爲護礮其餘陳舊雜槍除最劣者飭令停廢外其稍勝者酌發各州縣

團練緝捕勇丁使用查換齊新械限以五年則各省購
換新械之費可以陸續籌備自今年移廠定機起至廠
成出械已需五年自新械既出以後又以五年換齊爲
期則統計已及十年分年積款分年購換無論大小省
分皆能辦到並不爲難至定限廠成五年之後各省常
備軍如有仍用陳舊雜式槍礮者應由練兵處考察將
該省營務處及統帶營官懲處以期早收畫一之效擬
請明降諭旨通飭各省一體遵行此外未盡事宜容臣
等隨時會同奏明辦理並查照政務處原奏將來造成
新械並知會北洋大臣一體詳加考察所有遵旨會籌

江南製造局移建新廠妥議辦法緣由謹合詞會同北洋大臣袁世凱恭摺具陳伏祈　皇太后　皇上聖鑒再此摺係臣之洞主稿發摺後即日遞回鄂省合併聲明

硃批政務處練兵處妥議具奏欽此

籌撥練兵的款摺光緒三十年七月十六日

竊照光緒三十年六月十六日承准軍機大臣字寄光緒三十年五月二十八日奉上諭朕欽奉　慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后懿旨現在時艱日棘除寬籌的款迅練勁兵實無救急之策飭令各省

實心籌措外銷之款嚴覈騰挪中飽之數從嚴釐剔並歸併局所裁汰冗員清提陋規力除糜費以資挹注每年勻出的款若干以爲練兵之用限於一月內將籌辦情形具奏等因欽此仰見　宮庭宵旰默籌危局備豫不虞之至意而且郤貢珍省儀文躬行節儉爲天下先欽感之餘尤深惶悚伏查此項練兵的款上年十二月兩奉寄諭增抽煙酒兩稅湖北應派銀三十萬兩酌提丁漕浮收並田房稅契湖北應派銀二十萬兩嗣又於本年正月准戶部咨籌餉十條其關涉各省者內有嚴核錢漕酌提優缺優差各官報效等項本年臣同任後

匆匆不及一月即赴江甯迨臣自江甯回鄂正在督飭司道局員悉心籌辦間欽奉前因亟應迅速遵旨妥籌的款惟是各省情形不同即辦法不能一律臣愚以爲籌款之法但期有益國計不擾民生即不必限定何項名目轉滋藉口如湖北省煙酒稅項前因撥補宜昌鹽釐款多無著鄂省創議整頓將煙酒糖三項奏准加抽每年約可收銀二十餘萬兩此係籌備撥補鹽釐專款嗣因商民避重就輕私向洋商領單報運以致稅收日形短絀已經疊次大加寬減以廣招徠斷不能再行加重徒爲魚爵之驅又如州縣錢價贏餘田房稅契兩項

查光緒二十七年部文飭籌新案賠款當將各州縣丁漕錢價贏餘釐剔整頓提取歸公湊解賠款其田房稅契亦經剔除中飽酌量加徵以一半湊供賠款一半抵補無著鹽釐均經奏明有案蓋煙酒稅契等事湖北因鹽釐無著焦灼無計始力排浮言創議舉辦至今鹽釐之無著者仍多但有可以增多之道斷無不竭力稽征理勢昭然當蒙宸鑒又如酌提優缺一項查州縣既經兩提錢價稅契改章以後從前所謂優缺今則僅敷辦公而已若搜剔太過州縣無以辦公甚至不敷用度必致別滋流弊仍然害及地方又如酌提優差一項查優

差無過釐金而釐金局卡湖北已飭次整頓釐剔中飽陋規加增正項比較近年收數增多即其明證飭經前任撫臣于蔭霖本任撫臣端方奏報奏獎有案正項多收至三四十萬串則其間中飽剔除亦必有一二十萬串此消彼長其理甚明似不便再事搜求徒致擾累商民自貽驅歸洋旗之害竊思湖北解款除額解京餉荊州滿餉甘餉淮餉四國洋款鎊價新案賠款及本省向有支款不計外本年新撥廣西協餉八萬兩龍州邊餉十三萬兩雲南銅本二十萬兩吳元愷一軍月餉軍械雜費一年約計需銀三十萬兩現經遵旨籌備湖北所

練新軍赴湖南境外廣西全州一帶會勦計須派步隊八營馬礮工等營酌撥約計此項每年亦需銀三十萬兩以外共計新增解款支款已一百萬兩以外較之各省格外艱辛籌畫支應實已萬分艱難正在徬徨無計惟是畿郊拱衛陪都經營籌餉練兵在時局極關緊要無論如何艱難斷不敢不力顧本根大計查湖北自前年秋冬試鑄銅幣去年以來因制錢極缺銀價甚低銅幣暢行頗有贏餘去年派遣學生出洋及興建各學堂暨增購兵械各鉅款大率取給於此今年因各省鑄數漸多錢價漸平贏餘略少然體察湖北民間情形五年

之內雖使價日平贏日少當不致胥壤懸絶枯涸頓盡此款係去年始經增多其獲有贏餘適出天幸臣現在極力綜核整飭約計惟有此款尚可竭力騰挪提解以應京畿急需除已經戶部指定銅幣贏餘項下撥銀二十萬兩解充雲南銅本外茲擬再於銅幣贏餘項下提銀五十萬兩遵旨解足每年所派練兵的款即以抵補他項無從裁提之數至如外銷一項當論公私其入已者自應嚴行禁革若地方要需關繫利害而非部例所有者自應籌款濟用外國名曰地方稅外國視之極重蓋以地方捐款辦地方公事多由紳董經收不在丁漕

釐稅之列然其事旣關地方民生休戚即有關國家利害湖北外銷之款大率係興學練兵及振興農工商諸實業之用惟有遵旨覈實節省騰挪應用勢難概從删除今擬多提銅幣贏餘即係設法騰挪外銷先儘部款期於急務爲先仍然不致偏廢又如中飽一項本係侵蝕之正款中飽去則正款增公家自有無形之益只能查明裁禁不便指項專提致令藉口多收前已於提優差一條陳明又如陋規一項大率相沿舊例爲數瑣屑畸零其類約分兩種一爲州縣之陋規一爲關卡之陋規竊謂此等款項其足以病民累商者必當嚴行禁革

其尙不甚病民累商者在州縣則止可留充地方善舉并以養濟丁差在關卡則藉以津貼水陸司巡俾免格外刁難需索似難責令提解又如糜費冗員兩項自當竭力裁省然方今事變紛繁日新月異凡物事工程稍涉西法委員譯官稍關交涉動需繁費人才少則不足以集要事薪水少則不足以養才能設使刻覈太甚則賢者動爲束縛才者早已遠颺中材但知循例供差於公家利害默然坐視必致重要政事隳壞於冥漠無形之中緊急事機貽誤於樽俎折衝之際嘗有其先省數百千金而日後多費數萬金至數百萬金者若有關理

財之事惟在擇賢員責成效斷宜厚薪以養廉優奬以示勸儻專務省費則所省者少而所耗者多古來名臣長於理財者言之已詳就湖北言之有可裁之用費尙有辦理新政應增之用費有可省之局員亦有辦理新政應添之局員勢難專從刪汰惟當以實事求是為主總之費不能惜而必力杜其糜員不能少而必力戒其冗以仰副朝廷殷殷告誡除弊節流之至意茲就提陋規節糜費裁冗員三項竭力裁節合計每年至多不過二三萬金擬即每年認籌銀三萬兩解部濟用又如嚴核錢漕一項近年鄂省於偏災薄歉奏請蠲緩者每經

駁查覆勘力求核實不能任聽冒報率行濫准大約災緩之數較前三年有減無增有歷年奏銷冊可查又近日恭閱電鈔奉旨裁汰官缺一件現經飭司詳議力加省汰俟議定後專摺奏陳核其俸廉各項如能省出若干另作爲裁官節費一款專款解部至各官同受厚恩誼應報效臣謹率同現任司道府廳州縣報效銀五萬兩另款存儲聽候部撥此外可籌者籌可省者省但有無礙民生無妨要政之款必當竭力籌湊以期稍濟北方邊事之急上紓聖慈焦灼之懷

硃批戶部知道欽此

擬編湖北常備軍制摺 光緒三十年七月十八日

竊照練兵一事在今日最關重要湖北地處四衝尤爲南北各省及東西各國屬耳目之區屢奉諭旨飭辦亟應盡力擴充臣於光緒二十八年十月會同本任湖北撫臣端方奏明編設常備軍左右兩翼兵力較單原因籌餉爲難不得不姑從簡易先定初基現在時局情形添練新兵實爲刻不容緩之舉而營隊編制尤須力求妥善以期日造精強前次屢奉諭旨飭臣及北洋大臣直隸督臣袁世凱籌商畫一營制事關重大不敢不加詳審正在會商籌議間適奉旨京師設立練兵處統籌

各省軍制此項畫一章程自應靜候練兵處核議奏奉
諭旨後遵辦惟現在練兵處章程尙未奏准通行只可
暫就湖北向日新操營制參酌北洋現行營制及本省
餉力人才地勢民風先行酌擬章程及早開練茲謹將
現擬辦法分條臚陳如左

一體察目前長江情形湖北一省必須練有精兵兩鎭
方敷應用惟餉力未充暫擬變通辦理大致作爲兩鎭
規模而相其應急練者及早募練可暫緩者暫緩募足
茲將湖北常備軍添募營隊設爲兩鎭每一鎭統轄步
兵兩協礮兵三營每營礮十八尊三營共礮五十四尊

騎兵兩營工兵一營輜重兵一營每步兵一協分統三旗每步兵一旗分設四營每步兵一營分設三哨每哨六排每排一十四人其礮騎工輜各營均徑隸於鎮俟將來遇有徵調或應添設協統及督帶之員容隨時酌量奏明辦理至協之下營之上稱為旗者係暫照湖北營制向章歷年奏案以四營為一旗率之者名曰督帶姑且仍其舊稱此項營制等級或即稱旗或以四營稱為一旅或稱一校或稱一都或稱一總或另用他名應聽練兵處酌議奏定

一每鎮設統領一員鎮統秩視總兵副官一員秩視遊

擊每協設協統一員秩視副將副官一員秩視都司每
旗設督帶一員秩視參將副官一員秩視守備每營設
管帶一員秩視都司副官一員秩視千總每哨設領哨
一員秩視千總副哨一員秩視把總排長秩視外委正
兵目秩視額外外委至礮隊工程隊所屬人數較多關
繫尤重外國兵制向係獨立徑隸於鎮不屬協統故礮
隊每旗之督帶官秩視副將礮隊之管帶營官秩視遊
擊礮隊之哨官稱曰隊官秩視守備隊長秩視千總工
程營之管帶官秩亦視遊擊隊官隊長等均與礮兵營
同至輜重營人數雖多學業較淺其管帶官應與各步

兵營管帶官同秩亦視都司又如副官一項外國軍制副官皆係該營統領管帶轄屬聽受指揮傳宣命令分任庶務大意略如中軍而統領管帶外出副官即可代統領營官之任務又似中國幫統幫帶故其品級須與統領管帶相隔一等以便相處其鎮統協統所用參謀官不拘文武必須遴選得人擬暫不限以品秩至現派督帶管帶副官各員均慎選遊學日本士官學校畢業學生及本省將弁學堂武備學堂優等畢業學生充補一募兵之法略仿日本徵兵之制寓徵於募先擇本省郡縣中風氣剛勁樸實之區選取士農工商之家安分

子弟或素有恒產或向有職業手藝自足資生並非待勇糧爲生計者又須素不爲非素無一切過犯者取具紳董族鄰切實保結地方官印結保送年齒自十八歲至二十四歲爲止必須體質強壯略無疾病實能識字寫字並能略通文理之人身材長短膂力強弱行步遲速眼光遠近依法量驗合度始准收錄每一營一隊均選募一府或一縣之人俾平日有性情浹洽之益臨戰有患難相助之功

一凡入伍之兵以三年爲期滿卽令退伍除有過犯及操練不進功者已隨時革退外其練成退伍之時應令

督操營務處會同本營統領親加考校酌分爲頭二三等分別給予憑照操練不熟者不列等其憑照內並將其人之品行技能一一載入列入頭等者遇有哨官哨長弁缺儘先酌量拔補列入二等者退充本省續備兵並咨明各省聽其調充弁目列入三等者退充各屬警察兵不願當兵者聽回鄉里自營生業發照退伍之日由督撫親到該營獎勉發給饗以羊酒以花紅鼓吹送出營門回籍到家之日由本鄉紳董以鼓吹爆竹迎入里門凡領有憑照之退伍兵概免雜項差徭非犯有實在案情地方官不得無故差拘折辱待以武生之禮以

上　皆係查照上年三月政務處議覆奏准之案辦理如此則人盡以當兵爲榮冀他日得造到全國皆兵之強盛境界

一湖北此次編制之法以一軍統兩鎭與日本合兩旅團爲一師團之制相同惟日本礮騎工輜每一師團編配一分而此則每一鎭編配一分又略仿日本混成旅團之意誠以徵調與防守不容偏廢設遇徵調以一鎭之兵出征以一鎭之兵留守若騎礮工輜僅止一分勢必不敷分撥卽先其所急盡數撥歸徵調之師應用而平日不相統轄臨時恐呼應不靈故以仿混成旅團之

法爲備豫不虞之計差有把握按諸北洋現行軍制亦大致相仿

一查外洋軍制臨戰時每哨應八十四人蓋八十四人臨戰之行列前後兩列初用密積隊時每人應占七十五生特即中尺二尺四寸七分强橫寬處應占法尺三十一密達半即中尺之十丈零四尺用散開隊時每人應占五尺八十四人應占一百二十密達弱即中尺之四十二丈平日人數減半則所占地段減半故平日操練應按戰時實在之人數實占之地段切實演習則哨官傳令聲音之所到目力察視之所及與夫兵丁所能

見能聞皆有一定尺寸演練既熟臨戰方能指揮裕如若平日人數地段各減其半則目力耳力傳令聲音皆大有區別難易迥殊臨陣與操練不同必多舛誤至若外國之平日減數編制者由其續備後備之兵皆經素練臨時召集非難而其將校皆學理優深平時講習討論之功無不該備故戰時增募得以相機伸縮行所無事若中國欲仿行外國減數兵制必俟退伍之兵之歸入續備後備兵籍者臨時實能應募足額辦理方無窒礙若續備後備兵尚未有人戰時無可招募仍招素不習兵之人充伍如技藝生疏之兵與操練純熟之兵參

雜互用恐易誤事竊念各省練兵甫經興辦三數年內決無續備後備之兵可應急募而戰事無常不能必三數年內竟無戰事似湖北現照戰時足數編制訓練可期齊一較爲穩愼儻將來續備後備之兵漸多遇有戰事時該軍所練本係足數如不須添兵則本隊自足應敵如以敵人衆多必須添兵則將一營官弁兵丁分出其半以續備後備兵湊足其半化一爲兩亦並不難是臨戰之添兵一半與否操縱皆可裕如視平日以減數編制者較爲活便而平日可省餉項且能操練臨戰之實功矣

一湖北步隊軍制以軍統鎮以鎮統協以協統旗以旗統營以營統哨鈐轄之制共爲六等北洋軍制以軍統鎮以鎮統協以協統標以標統營以營統隊以隊統排鈐轄之制共爲七等以湖北軍制與北洋軍制相較係中間省去標統一層蓋外國用兵尚多每一戰動輒需兵數萬一大戰甚至需兵一二十萬故須多設等級以便層累統屬中國一大省練兵不能過三萬中省練兵不能過兩萬或不能滿萬實在統兵帶兵之正官其等級層累似無須乎太多故武職之品級仍當照舊分爲九等如提鎮副參遊都守千把仍存其品而按之實在

帶常備軍之大小將領官弁各正官不必分爲九等若營制之等差少而武職之品級多儘可以雜項武職分別銷納若將官等級過多則兵數亦必加多勢必致中小省止能練兵兩三協並不能成一鎭似於各省體制未協且於鼓勵獎拔將領人才之道稍有妨礙且兵數以營哨之多寡爲主營以上皆統轄之官與兵數無關出入而減去一層轄制卽節省一層薪餉於節制指揮之道似亦較爲徑捷至標之爲名本無不可惟緣營相沿以爲統屬之稱故督撫提鎭協所部皆稱爲標習聞已久或恐難於分晰

一湖北濱臨江漢南北衝途食用各物無不昂貴故常備軍餉章酌照從前湘軍行餉正兵月餉以四兩二錢爲率與北洋餉章無甚出入至邊瘠省分如雲貴陝甘廣西等省餉源甚絀勢難責以從同而彼處物價較平用度較省似可聽各省督撫自行斟酌或即將餉章稍從核減亦無不可總以食用足敷爲度如果徵調出省各省諸軍屯駐一處似宜加成一律以免偏枯自應豫定章程臨時酌辦

一自統領以至營官欲責其振奮精神不染營弊督率訓練日造精强非優給薪水公費不足以養其廉而壯

其氣湖北現定將領薪費皆酌照北洋章程辦理務使人人足以自給向來軍營陋習統領必向各營勒索統費每營每月五十兩或一百兩不等又必向各營挑取兵丁一二十名上直當差否則折送餉乾其藉口皆以用度不足爲詞以致各營缺額扣餉流弊不可究詰現在創練新軍止可優給將領薪費斷不准勒索分文統費挑取一兵上差蓋陋習不除兵事斷無起色亟宜懸爲厲禁

一湖北營制礮隊均定爲口徑七生五身長十四倍口徑之過山礮其炸彈撒面寬至一百密達礮力在野戰

已不爲小且健騾之力尚能馱運此爲酌中辦法遇有徵調如赴北省平原之地則參用口徑七生半身長三十倍口徑之陸路車礮兩營口徑七生半身長十四倍口徑之過山礮一營當隨時添備騾馬濟用如赴南省山多之地騾馬馱載不便則專用口徑五生七身長二十倍口徑之過山快礮拆開用數人扛運較爲輕便應隨時添募盤運之勇夫濟用推之南北各省練兵其礮兵一項應令相度地宜定用礮之大小北數省礮隊自以較大之陸路礮爲宜若雲貴兩廣閩浙四川湖南江西九省及江南安徽湖北之南岸只能用過山礮惟宜

用小礮之各省應一律以五生七之過山快礮爲度不得再小

一湖北目前餉力未充若兩鎮步騎礮工輜各營隊全數練足需餉過鉅力有未逮不得不分别難易緩急酌量多練少練之區分查近今戰事以礮之功用爲最先其及遠攻堅足以助步兵之力壯步兵之氣至於行軍之際凡通道開溝造橋築壘及安地雷設電綫等事皆惟工兵是賴故礮兵工兵關繫極爲重要而練礮工兵之難則十倍於步兵步兵半年即可練成三月亦可應用礮兵則礮身礮彈礮架零件繁多理法精密非經年

演習萬不可用工兵尤須明於測算繪圖及種種工作之學理乃能相機運用非倉卒所能練成故礮兵工兵必須豫練尤須多練湖北現定營制惟礮兵工兵無論戰時平時均照全數練足步兵訓練較易擬每鎭皆先練一協暫虛一協南省之地山澤多於平原利步而不利馬故騎兵編制每鎭止設兩營仍各先練一營暫虛一營輜重兵專爲行軍時督率夫役轉運糧械而設平時不過練習捆紮裝載輸送之法每鎭一營擬照定額人數先練一半暫虛一半此步騎輜重各兵減練人數均俟餉源稍裕陸續添練總以各營隊兵數足額合法

爲度

一以北洋營制與湖北營制較則湖北兩鎮臨陣作戰之官弁七百九十二員戰兵一萬九千零七十八名而此外文武員弁醫生軍樂書役工匠不過七百五十五員名北洋兩鎮臨陣作戰之官弁八百八十五員戰兵一萬九千零七十六名而此外文武員弁醫生軍樂書役工匠多至七千一百五十九員名是湖北兩鎮所用員弁軍樂醫書匠役之數較戰兵不足二十分之一而北洋兩鎮所用員弁軍樂醫書匠役之數幾及戰兵十成之四矣以北洋餉章與湖北餉章較則湖北兩鎮人

數共二萬六百二十五員名而內中實有戰兵一萬九千餘名每年正餉不過一百五十五萬四千三百三十八兩四錢北洋兩鎮人數共二萬七千一百二十員名內中戰兵亦止有一萬九千餘名而每年正餉必需一百九十九萬七千六百五十二兩是北洋兩鎮正餉較湖北須多四十四萬三千三百一十三兩六錢湖北兩鎮歲需雜款三十一二萬兩亦較北洋節省八九萬兩至湖北營務處支用薪餉爲數亦視北洋差減兩相比較可知減數編制需餉鉅而足數編制節餉多矣若照湖北暫時減練人數計之兩鎮共需餉一百萬一千五

百七十七兩六錢則較北洋兩鎮之餉可省一半尤於
瘠省相宜查北洋編列部伍皆係略仿德國章程具有
原本在北洋餉需充裕規模遠大即照減數編制自當
無所不宜湖北則餉源枯窘須待自籌止能照足數編
制冀餉項稍從撙節事非得已總之事事皆期不悖乎
外國編營之意練兵之法雖不敢云法外之意然實係
審乎因地之宜此外各省餉力恐是支絀者多其應否
照足數編制或照減數編制應聽候練兵處籌度核定
辦理

以上辦法臣考諸外國兵制參諸眾議合之內地情形

期於酌量變通適用而且節餉擬就湖北先行試辦以
待將來之推廣並設立參謀執法督操經理四項營務
處皆係酌采外國參謀本部陸軍教育總監陸軍省監
督部之用意並酌照北洋練兵新章辦理除派委司道
府大員外並派外洋陸軍畢業及本省武備學堂優等
學生從事其中以資討論參謀處講軍謀之學執法處
講軍律之學督操處講軍教之學經理處講軍備之學
惟經理營務處係包括北洋糧餉軍械軍醫三局在內
取其歸併一處局面稍爲收束而辦事人易貫通謹將
湖北擬設常備兩鎮員弁兵丁醫書匠樂人等並列全

練減練兩辦法與北洋營制人數銀數兩相比較分晰
繕具清單恭呈御覽擬請敕下練兵處詳加核議是否
有可采擇臣當謹候議覆奏奉諭旨後欽遵奉行
硃批練兵處議奏單二件併發欽此

張文襄公全集卷六十二終

新城王樹森校

張文襄公全集卷六十三

奏議六十三

核議赫德條陳籌餉節略窒礙難行摺光緒三十年八月十六日

竊照前兼署督臣端方任內承准軍機大臣字寄光緒三十年正月二十一日奉上諭外務部代遞總稅務司赫德條陳一摺據該總稅務司稱練兵籌餉以地丁錢糧爲大宗若竭力整頓即用此款練兵並可舉辦各項要務按里計畝按畝計賦令每畝完錢二百文確可經久百姓亦不受絲毫擾累等語現在財用匱乏幾於羅

掘俱窮一切應行要政如練兵等事尤爲萬不容緩之舉需款更殷亟應切實通籌期有良法著各該督等按照所陳各節體察情形悉心會商逐條核議妥速具奏原節略著鈔給閱看將此各諭令知之欽此遵旨寄信前來前兼署督臣端方未及籌議移交到臣當即督同司道將原發節略詳細閱看悉心核議並與各省督臣會商竊見所陳各節按諸中國實在情形非獨鉅餉難籌且恐禍端立啟謹將其中利害爲我 皇太后 皇上披瀝陳之查原節略謂中國地方除新疆蒙古東三省未計在內寬長各四千里統計面積應有十六兆方

里每方里按五百畝計之十六兆方里應有八千兆畝每畝完錢二百文以二千文合銀一兩計之八千兆畝應完銀八百兆兩卽減半折算亦應有四百兆兩等語誠使其言不謬確可見諸施行則當此急求富强正在籌餉萬難之際凡屬疆臣身膺重寄無論如何勞怨敢不力任其難踴躍從事以冀上紓旰宵之憂下裕公私之用無如該總稅務司係按驗板地圖開方計里但憑虛空鳥道計算將中國境内所有長江大河深山窮谷及一切沙灘斥鹵不毛之鄉不食之地以及城郭村落道路溝渠概作爲可耕之田故以爲有八千兆畝之地

減半科計亦必有四百兆兩之賦不知天下大勢山水占地之數最多平原可耕之地最少考同治十三年校刊戶部則例各省田地畝數共止七百四十二萬餘頃合七百四十餘兆畝尙不及該總稅務司核計中國面積十分之一縱使民間田地偶有隱匿然不過畸零小數況經歷朝屢次清查丈量豈有隱匿之數轉十倍於清丈之數此固理之所必無者也至各省畝法不同賦則亦不同一省之中畝法賦則又各不同誠以地有肥磽卽賦有輕重斷無齊而同之概令一律完錢二百文之理近准戶部通咨每年各省丁漕約共額徵銀三千

一百餘萬兩以各省田地七百四十餘兆畝均勻攤算每畝科銀不足五分今該總稅務司以每畝徵銀一錢爲率是統各省田賦驟加一倍有餘民力何以堪此議者或謂每畝僅完錢二百文爲數似尙不多抑知在東南各省膏腴之地每畝賦則本有不止二百文者但江浙等處每省亦止數府爲然若西北荒旱磽确之區田價極賤常有八口之家置田數十畝或百餘畝而歲入不足供衣食者若迫令每歲完賦十餘串至二三十串之多雖剜膚剜肉亦難取盈此又每畝徵錢二百文爲斷不可行之事也又查各省田畝有以二百四十弓爲

一畝者有以三百六十弓爲一畝者甚有以七百二十弓爲一畝者歷久相沿已爲成例今責令民間自行開報每畝究以若干弓尺爲衡已覺種種窒礙況民間果有欺隱又安肯以實數呈官數既不實勢必仍出於丈量夫丈量之勢實有難言紳富之田勢抗賄囑通融寬算小戸之產山邊溪尾多方搜求衆怒憤激釀成毆官毁局之事而其事仍終歸於不能行卽使官吏公明立法平允而委曲繁重曠日費時一縣之地非一兩年不能竣事委員局紳鄉保弓手勞費無窮縱使全國通行清查斷不能每一縣皆增出田地一萬畝縱使一縣增

出一萬畝歲獲正賦不及千金益少費多得不償失而使舉國騷動人人有不安其生之意眉睫之患將不忍言伏念國家當多故之秋尤以固結民心爲要義自辛丑和約定後歲增賠款一千八百餘萬兩此外各省舉行新政一切用款尚不在內錙銖悉索何一非小民之脂膏民力幾何亦云瘁矣以今日伏莽之鉤連充斥亂黨之簧鼓講張無不思藉端搖惑人心冀遂其乘機竊發之計氓之蚩蚩方拊循之不暇顧反從而駭之擾之可乎我朝經徭薄賦垂三百年自康熙五十年 聖祖仁皇帝降有永不加賦之恩旨 列聖相承遇有大兵

役大工作雖帑項萬分支絀萬不得已至於開捐輸之例行釐金之法而於田賦則但有蠲免從不加徵誠以天下之勞力多而獲利薄者莫苦於農設法補助之勞徠之猶懼其棄本而就末也乃該總稅務司之意方欲盡罷通國之關稅鹽課縱令百姓貿易自由其為中國之民計乎抑為外國來華之商計乎如其所議則舉每年國家四萬萬兩之用款盡取諸服田力穡之農而一切工商反不須納絲毫之賦稅事之不平莫此為甚不惟中華歷朝所未有抑亦泰西各國之所無從古至今持論未有如此之顛倒怪謬者也竊恐此議一行而嚚

然不靖之徒不啻予以藉口之端其禍將一發而不可遏臣竊不解其是何居心矣抑臣更有慮者自海關稅務歸洋員主持中國財政之權已半爲外人所干預茲閱原節略有若使總稅務司主張之一語殆欲將中國田賦盡歸其一手把持而後已抑何設詞之巧而用計之工也近屢次恭讀 皇太后懿旨 皇上諭旨皆切切以民生疾苦官吏朘削爲憂訓詞深厚率土之民莫不聞而感涕固知天亶聰明斷不爲此甘言所動微臣猶不免鰓鰓過慮者實以受恩深重且承乏之外吏有年經辦清丈升科之事已歷多起深知十八省斷無

四百兆畝可耕之田一畝斷不能徵錢二百文之重各省一律清丈之騷擾總稅務司自請主張田賦之離奇種種萬萬不可行不敢隨聲附和重負聖明垂問之虛懷至籌餉練兵誠爲今日萬不容緩之舉計惟有責成各直省各就地方情形擇其不甚病民者多方設法盡力妥籌期於數不過重而事不偏枯斷不宜專就田賦一門重加剝削庶幾因地制宜衆擎易舉雖無不可思議之橫財然尚可收銖積寸累之實效如各省中或有一州一縣實有新漲之沙灘私墾之荒場迷失無主之黑地隱占多年不納糧賦見聞旣確爲數亦鉅則由該督

撫自行隨時清查酌辦不定額數得尺得寸總屬有利
無害應請敕下各省體察本省情形妥爲辦理大抵國
勢當積弱之餘艱危之際凡事尤宜標本兼治事事著
實昔年征勦髮逆諸名將所謂穩紮穩打究之卒收戡
定之功至於理財一道其弊重言甘新奇可喜之說千
萬勿聽蓋理財召亂從古往往有之故掊克之亂速於
貧乏之鹵莽之禍烈於因循至赫德此議以外恐遠方之
人窺我理財方亟創爲不根之論設爲動聽之策以冀
攬我利權誤我國計者正復不少以後尙不止赫德一
人伏望聖明遇事詳審拒之勿聽天下幸甚所有遵旨

覈議赫德籌餉節略虛誕太甚窒礙難行緣由謹繕摺
瀝陳再此件臣遵與各省會商接直隸督臣袁世凱電
稱該督已自行具奏囑臣自行具奏合併陳明
硃批政務處知道欽此

虛定金價改用金幣不合情勢摺 光緒三十年八月十六日

竊照美國所派會議銀價大臣精琪來華議定金銀價
值一事臣二月間由京回鄂精琪入已在漢口相候約
期晤談必欲一見嗣經接晤兩次該洋員一切議論諸
多支離臣層層駁詰該洋員亦不能分條辨析切實答
復但謬云該洋員之意見與臣大略皆同將來定議時

當將臣所慮各節妥籌添入已爲可異今臣閱其開送
中國圜法條議及條議詮解續送條議各篇種種虛誕
種種患害不禁爲之寒心敢敬爲我 皇太后 皇上
披瀝陳之伏念財政一事乃全國命脈所關環球各國
無論强弱但爲獨立自主之國其財政斷未有令他國
人主持者更未有令各國人皆能干預者今查精琪條
議第一條言中國設立圜法其措置以賠款國之多數
能滿意爲準第三條此法舉行中國政府應派一司泉
之洋員總理中國圜法該正司泉應有合宜幫辦數人
管理製錢局及別項正司泉所指派之事第四條正司

泉每月刊造詳細報告書申明錢幣情形內載銷流借貸及外國信用匯票等項各若干其帳目並非中國政府之帳目惟賠款相關國所派之代表人查看中國政府以此爲善良辦法該司泉准有條陳及提舉之權第十三條設法定銀行事業規條准官家銀行或別可靠銀行發用鈔票與通寶同價并用歸正司泉官監督第十七條正司泉官及各國代表人准爲中國政府提舉整頓財政之事跡其所言直欲舉中華全國之財政盡歸其所謂正司泉之洋員一手把持不復稍留餘地而又恐各國之議其後故一則曰使賠款國之多數能滿

意再則曰賠款相關國之代表人可以查看帳目三則曰各國代表人准有提舉整頓中國財政之事蔑視中國爲各國公共之貿易場而不復問主權之何屬其見好各國蔑視中國悍然不顧乃至此極實出情理之外然其害猶爲有目所共見當不待臣之瀆陳臣之所最不解者則其於新鑄銀幣强定爲準三十二換之金價移然謂鑄頭出息可獲二分厚之重利冀以歆動中國也夫使所定三十二換之金價中外可以通行中國即可以此價折算兌付各國賠款誠屬兩得其平之計乃精琪所定此項三十二換之銀幣其限制祇能在本國

通行而在外國賣票購金則其價值須由正司泉官臨時定奪至其續送條議則明言此銀幣在本國支付款項即作三十二換銷用若用銀元付外國款項則須按生銀價銷用即四十換之譜等語是其法不過使中國商民以值市價四十換之金一兩納諸政府勒令止抵銀三十二兩而外國持銀三十二兩一入中國便可得金一兩之用及以中國之銀抵付外國之金則仍須以銀四十兩準金一兩無論求利太貪立法太橫民必不遵法必不行即使强迫行之亦惟罔內地商民之資財以入之政府而又括中國政府之利益以傾瀉於外洋

而已況金鎊銀條行情市價四海內外電信靈通報章具載若欲以賤價購貴金則民間舊藏之金器與華洋各商開鑛新得之生金皆將以善價售與洋商運出海外豈肯賤售與官是欲求二分之出息於金價無從得矣若欲以虛價擡銀幣其由官發出之款强以三十二兩之銀作值四十兩之金則民間必將以止值銀三十二兩之貨物工資長爲值銀四十兩之價上下相蒙虛僞相抵徒勞無益是欲責二分之出息於銀幣亦無從得矣又如所議勒令民間以新幣還舊債一節尤爲橫暴無理夫接新幣硬擡之高價以還新債恐虛頭太多

勢難持久已患不能通行況勒還舊債乎此令一行必致中國各省商民借貸路絶追帳倒帳搶奪鬭爭各行商賈概行歇業貧民固窮富民亦窮大亂立見是不惟無二分之利且恐有十分之害矣況所謂鑄頭出息者尤爲牽强凡鑄大小銀幣不用純銀大元可攙用銅鉛雜質十分之一小元則十分之一零幾但官鑄民用總以大元爲多而大元除去工本火耗局用所獲盈餘並不甚多然此項鑄頭出息其利雖微而其勢甚順於上有益而於下無損果能全國皆用銀幣出納一律開辦前二十年內鑄數既多餘利亦成鉅款此乃國家權力

應有之利明白無欺之事切實和平之辦法並不需用外人主持亦不須行以罔民病民之政如彼所說以民間所入四十換之金價政府勒拆為三十二換而以所餘之八換指為鑄頭出息此乃繞算欺人勢迫强取何所謂出息耶果如所議鑄幣眞有二分之利則外洋各國會計最精其最為富强之大國實本既充權力亦足皆將以鑄幣為國家財政之第一鉅款坐享二分之利亦已足矣何必更徵收各項稅款講求各種實業開通各處商埠耶其愚弄中國一至於此良可歎憤至於行用金幣之說浮慕西法者皆持此議汲汲勸辦臣愚竊

以爲不然查外國商務盛貨價貴民業富日用費故百年以前多用銀或金銀並用百年以來歐洲各國專用金者始漸多三十年來各國遂專用金蓋商日多費日廣貨日貴一物之值一餐之費罕有僅值洋銀數角者中人一日之需斷無僅值洋銀一元者故以用金爲便中國則不然民貧物賤工役獲利微四民食用儉故日用率以錢計其貧民每人一日口食僅止一二十文中人一日口食僅止六七十文並不能值洋銀一角何論於金其沿海沿江通商大埠尚參用生銀銀元而內地土貨無論鉅細賣買皆用銅錢積算雖大宗貿易間用

生銀折算然總以錢爲本位大率兩廣滇黔及江浙之沿海口岸市鎭則用銀者什之七八用錢者什之二三其上游長江南北之口岸市鎭則巳銀錢兼用若長江南北之內地州縣則銀一而錢九至大河南北各省則用錢者百分之九十九用銀者百分之一二合計中國全國仍是銀銅並用而用銅之地十倍於用銀之地大率中國國用皆以銀計民用仍多以錢計是中國雖外人名之爲用銀之國實則尙是用銅之國非若外國物貴財多利於用金之比也故論目前中國情形若欲行用金幣不但無金可鑄即有金可鑄亦非所宜況精琪

之議並不自鑄金幣徒虛懸一金價以擡新鑄之銀幣而強內地商民之信用已屬武斷難行且抑本國固有之金價驅金出售於外洋而又按外洋市價出銀以購外洋之金鎊以付洋款則尤無此情理蓋欲平金價爲籌付賠款計也但平中國之金價而不能平外洋之金價是徒使法令滋章全國擾擾而於籌付賠款曾未有錙銖裨苴之益亦何苦而爲此哉至其說欲在外洋設匯兌分行以售金匯票外商是否信用所不敢知而我必先出重息籌借鉅款購儲金鎊以待應付已受巨虧況各國銀行偏於中華匯兌之利彼所固有而我今欲

設匯兌分行以奪其利彼必羣起以擠我彼之力厚而
勢眾我則力薄而勢孤豈能與之爭衡夫既無貲本又
少權力而欲憑一國之定價籠各國之匯票冀以取騰
空之利收操縱之功此固必窮之道矣抑臣更有進者
鎊價日長人皆患之不知中國若甘為無志之國專為
還賠款借洋債購外國機器物料計則鎊價之貴誠有
害矣若欲為自強之國講實業暢土貨興內地機器製
造則鎊價雖貴害少利多不足患也蓋金貴銀賤於中
國賠款則有損於中國商務則有益洋商購中國土貨
用銀而運至外洋則售金銀賤金貴則出口貨本輕出

口貨本輕則獲利厚獲利厚則土貨之出口者日益多華商購外國洋貨用金而運銷內地則售銀金貴銀賤則洋貨價長洋貨價長則獲利難獲利難則洋貨之進口者必較少夫抑制進口外貨暢銷出口土貨實爲富國保民之第一要義環球萬國之公理懸諸日月萬古不刊今以金貴銀賤之故賠款每年雖多一二三百萬而商民獲土貨外銷之利可多至一二三千萬其無形之益已多且出口貨多則稅亦加多以將來免釐後出口稅七五爲率計之亦可歲增一二百餘萬約略相抵所差無多如目前釐金未撤則相抵更屬有餘即如漢口茶稅

改輕後減額五十餘萬而土貨出口日多關稅歲收仍二百餘萬反多於前數年茶稅未減時體察情形以後尚可加旺可爲確證至洋貨進口近日通商行船條約處處放鬆推廣洋商事事便利以後各國大小洋商獲利之途日廣接踵來華者必然日多一日年盛一年東事一定其旺立見獨因金鎊價貴或者洋貨之多來洋行之增益其勢稍爲舒緩耳萬勿慮洋貨來少以致進口稅減更勿慮如精琪所云洋商不放本來華以致洋貨少來遂不能多換土貨出口也近來在華洋商深患金價太長洋貨行銷中國難暢故此項洋商羣向各國

銀行譏誚爭論勸其勿擡金價聞美國用銀黨亦不以金價過貴爲便故鎊價近日漸平斷不患鎊價長至九兩以外卽使長至九兩以外則出口貨愈多出口稅愈旺矣爲今之計畫一幣制已與各國商約訂有明文自不可不迅速舉辦惟改用金幣則國力未充且於中國情形不宜萬不宜無事自擾若並無金幣而欲以虛數作實金假使威令所迫竟能散布此數千萬億虛擡高價之銀幣紙票於民間其害亦爲不細蓋無實之幣無實之票必然壅滯不行跌價傾售其銀幣則商民仍作四十換之金其無金本無銀本之紙票則價尤低賤勢

必如南宋末年之會子金元明歷代之寶鈔咸豐年間之戶部官鈔愈落愈賤無所底止繳官則照例價民用則按市價其時必有中外巧猾巨商以賤價零星收票按實數彙總取金之弊國家必受大累一旦立形不支實屬萬分危險尤不可輕於嘗試竊謂此時惟有先從銀銅二幣入手講求畫一暢行之策然後酌定銀錢相準之價每銀一兩限定值錢若干此事若能辦到其利國利民之處已甚宏多此乃切實當行之事循序漸進之法俟通國幣制統歸一律銀銅二幣悉遵定價生銀之用漸廢服用糜金之禁漸行開鑛出金之數漸多二

十年後鐵路大通銀幣暢行土貨銷流日旺內地機器製造日多各省商務日盛則食用百物之價必日貴耕夫織婦虞衡工役所獲之利必日豐內地用銀之處必日廣彼時體察情形果需參用金幣再行斟酌試辦亦未爲遲五十年後中國通者益通旺者益旺中國已成爲用銀之國則必可兼用金幣矣此時只可責成各省廣興實業以富民生多開金鑛以儲幣本姑爲異日用金地步庶幾利不外傾而權可自主若精琪之議啗我以虛無鑄頭之利而奪我實在財政之權其計至毒其害至顯夫賠款暗加於鎊價不過中國受累之一端若

因補救此一端而使全國商窮民怨並以財政屬人以致一蹶不振則是自尋煩苦自取阽危斷斷無此辦法竊意朝廷必能熟思審處斷不肯輕允試辦至精琪係奉美廷之命而來美國於中國交誼素厚想精琪之議當係真心關懷中國財政代籌補救之奇策非必專爲自謀之計特未悉中國情形故爾種種窒礙要之在我自審利害自定權衡而已再正繕摺間聞精琪現已出京回國惟外人圖攬中國財政者正復不一其人即中國人震於外國用金之說勦襲附和妄思嘗試以徼大利者竊恐亦復不少臣之此奏不僅爲精琪一人並不

僅爲金幣一事此後儻再有以行空票作金幣之說進者或外人餌我以重利實圖攬我利權絕我利源者擬請敕下外務部財政處戶部開誠布公正言駁拒勿受其愚國計幸甚民生幸甚臣旣有所見深切憂危不能自已不敢不披瀝奏陳伏祈聖鑒

硃批該衙門知道欽此

試鑄一兩銀幣片 光緒三十年八月十六日

再中國向來官民行用俱係生銀各處平碼參差並不一律遵用庫平其成色紛歧名目繁亂以致錢商市儈得以上下其手操縱漁利於商務民用均有窒礙現與

各國訂立商約均有中國自行釐定國家一律通用之國幣一條聲明將全國貨幣俱歸畫一即以此定爲合例之國幣中外人民應在中國境內遵用以完納各項稅課及別項往來用款惟完納關稅仍以關平核計爲準等語是釐定國幣爲當今第一要義惟查從前各省所鑄銀元均防照墨西哥銀元之重合中國庫平七錢二分因中國從前尙未有定畫一幣制之議所鑄龍元專爲行用各口岸抵制外國銀貨進口起見並未爲釐定通用國幣起見本屬一時權宜之計臣前年與劉坤一會奏曾經陳明七錢二分重者係依傍洋銀辦法現

既與各國定約畫一銀幣近年來朝廷通籌博議詢及外人毅然有考定幣制之思此誠通商便民之要術一道同風之盛軌自當別籌全國通行經久無弊之策溯查光緒二十五年冬間京城正擬開設銀元局慶親王奕劻軍機處戶部及盛宣懷以銀元應重若干與臣屢電詢商上年臣在京時財政處戶部復與臣詢商及此臣均持改一兩重銀幣之說而議者或慮一兩銀幣難於通行不知各國幣制皆由自定彼此不相因襲中國一切賦稅皆以兩錢分釐計算而地丁漕項為數尤為至纖至繁每縣串票不下數十萬張每人丁漕多者幾

兩幾錢少者幾錢幾分幾釐幾毫幾絲幾忽畸零繁重若改兩爲元寶難折算折算較寬則花戶以爲加增必然滋閙若折算過緊則積少成鉅州縣豈能任此賠補之數種種窒礙斷難全國通行計全國民人納銀於官者以地丁漕糧爲最多其人數爲最衆其銀數爲最繁丁漕不改是全國畫一銀幣之說仍係託空之言竊謂今日鑄全國畫一之銀幣自當以每元一兩爲準出入均按十足紋銀計算查各國均自有幣制或用鎊或用馬克或用佛郎或用盧布不相沿襲其本國境內人民及外國商人來至其國貿易者無不遵用但使國家定

其程式昭示大信收發一律均作爲十成商民斷無不遵用流通之理如各省通行共知新定國幣出入均作爲十成明白簡便自然不願更用生銀迨生銀既廢罷不用此項國幣其銀色自無九成十成之分若現定者既名爲國幣然仍仿墨西哥銀元成式以庫平七錢二分爲率則歷年墨元已操積重之勢中國權力事勢斷難阻使不行況幣制既定每年公家出納及商民交易所需不止萬萬而各局所鑄至多不過數千萬我之鑄數有限而彼之來路無窮是不啻轉爲墨西哥銀元暢其銷路漏卮日廣流弊無窮萬萬無此辦法臣反覆籌

思非實在試辦但憑議論懸揣羣疑衆難辨駁紛紜莫衷一是若財政處鑄造行用之章程一定須行各省設有窒礙殊難更改悔不可追莫若先由外省試辦其操縱更正較爲活便查從前中國從未自鑄銀元官款亦從未使用係由臣在廣東時奏明創辦行試有效始漸推行茲擬卽就湖北鑄造庫平一兩重銀幣先行試用以覘商情民情兼體察各國商人情形出納利弊行之而通則奏請敕下戶部裁酌推行利在全國行之而不通則湖北當收回另鑄所有賠耗工火傾鎔之費湖北任之虧耗亦尚無多而從此中國貨幣輕重之所宜以

及改換收發之難易利病昭然可有定論茲擬試鑄銀幣共分四等最大者重足庫平一兩其次五錢其次二錢其次一錢文曰大清銀幣照從前銀元式清文居中環之其餘洋文及省名年分計重若干龍紋花樣均酌照從前銀元式樣無論收發皆照湖北藩庫平核算出入均作爲十成紋銀歸官錢局經理收發以杜吏胥挑剔需索之弊凡民間完納錢糧正賦及關稅釐金一切捐項暨州縣報解司道局庫一應款項均照藩庫平一律折算與向章並無妨礙如有向章應解交平餘火耗解費者照舊補足繳納則一切官吏胥役自不致多方

阻撓而在商民並無新加耗費俟將來各省通行此項銀幣應准搭解部庫充餉約計每元扣除工本火耗必可盈餘數分自當核明鑄數將所得盈餘報解戶部以昭核實至舊日各省所鑄七錢二分重之銀元及墨西哥之銀元銷流民間者其數至鉅應仍聽其行用惟新鑄一兩重之國幣定價務取畫一而舊日銀元旣與墨西哥銀元式樣輕重相同其平色高下易錢若干自應仍隨市價漲落聽其自然則與新鑄國幣判然有別行用各不相妨於各省銀元局鑄造之工本亦並不喫虧自可毋庸收回另鑄俾免商民疑慮致擾市廛且如此

則仿洋式之銀與國家定制之幣輕重貴賤大有軒輊尤足為導引商民重視國幣暢行國幣之輔助伏祈聖

鑒敕部立案施行

硃批著照所請該衙門知道欽此

請留賞捐餘款添製軍械摺 光緒三十年八月十七日

竊惟目前自強要政莫急於練兵而練兵以製械為先製械非籌款不辦臣於上年十一月陛辭出京時面奉

皇太后懿旨詳詢湖北漢陽槍礮廠每月每年所出之數臣當經詳晰奏陳聖意以出械尚少諭以擴充製造為訓跪聆之下欽悚難名況值此邊患日深軍械未

備夙夜焦憂亟應欽遵妥籌辦理臣於本年二月回任後即督飭該局司道通盤籌畫力圖擴充當以鄂廠現有造槍機器每日出槍五十枝機器力量已盡無可再加通年出數僅止一萬五千枝實不足以供數省之用當此時勢極爲可憂必須添機多造至槍彈一項尤宜多爲儲備有事時方不致槍爲虛器原有造彈機器連去冬續行訂購之彈機併計每日出數至多亦不過四五萬顆今槍機既添則彈數愈形不足尤爲兵家大忌斷斷無此辦法若欲擴充製造必須添配槍機尤須添配彈機惟鄂廠經費本屬不敷茲擬添製大宗槍械彈

欵非有經久確實之款萬難集事查本年二月准政務處咨會同練兵處議復前兼署湖廣督臣端方升任湖南撫臣趙爾巽奏請於湘省地方合力籌建槍廠一摺政務處原奏内開湖北槍礮廠每年製出之槍械尚嫌所造不多推原其故仍是款項不足不能多聘良匠多購新機加意講求以臻完備湘省近與接壤自應先行設法維持使鄂廠款項充足製造精進因已有之成規宏軍儲之製作便孰甚焉等語是鄂廠必應添機多造及鄂廠經費支絀情形早爲政務處練兵處王大臣所深悉惟欲借資湘省設法維持屢經詢商未允此係斷

斷必無之事查湖北歷年整頓土藥稅捐本奏明專爲供濟槍礮廠之用前因新案賠款無著於光緒二十八年正月復經奏明籌辦膏捐以資湊解賠款及自強要政之需當經奉旨俞允並飭妥爲辦理欽遵在案上年冬間經前兼署督臣端方與湘省定議合辦土膏統捐除扣除原征之土藥稅釐膏捐等項歲計較有增收原議以增收之款統歸兩省合辦之湘省槍廠濟用現經政務處練兵處議駁鄂省自應另籌辦法改就漢陽槍礮廠盡力擴充而擴充之經費除土膏統捐增收之項別無可以挹注當查光緒二十八年湖北開辦膏捐原

奏本係聲明添湊自强要政之需竊思自强要政無過於練兵製械雖政務處咨行原奏謂鄂省與湘省合辦既無偷漏之虞即有增加之數亦應另款存儲以備練兵處提撥等語夫既責以擴充即宜增其經費若本省籌辦之款尚不能歸入製械之用將何從多購新機何法可臻完備乎且練兵之與製械事本相因有兵無械與無兵同兵多械少與無械同有槍礮而無彈藥與無槍礮同將來鄂廠出械日多即可以備練兵處提撥之用供練兵處之械即與供練兵處之餉無異至京師練兵處餉項臣已遵旨將派籌之項認解足數幷已多爲

籌解此項土膏統捐溢收之劃歸湖北者除大宗湊濟
新案賠款外如有盈餘擬即儘數撥充湖北槍礮廠添
購新機添造新廠及添備物料工本之需此次統捐溢
收今年甫經試辦爲數尙難豫定總之不能甚多斷不
敷添機添廠之用所差尙遠此外臣仍應設法籌措隨
時奏明辦理惟購機安機出械周折甚多而時勢危迫
旦夕千變其關繫中國日逼日緊應辦各事繼日待旦
猶恐不及故添機造械之舉萬難猶豫延緩以致坐誤
光陰臣現已一面訂購新機一面設法多籌款項迅速
趕辦合無仰懇天恩俯念軍儲緊要急須擴充鄂廠費

紺用槃准照二十八年奏准原案俯如所請將鄂省鹽
收土膏統捐餘款撥歸鄂廠以資添補要需實與中外
練兵要政均有裨益時局幸甚再槍礮廠內分廠林立
廠各有名非槍礮二字所能包括查日本製造槍礮之
廠名曰礮兵工廠較為簡要現擬改稱為湖北兵工廠
以昭賅備合併陳明

硃批著照所請該衙門知道欽此

辦結施南教案摺 光緒三十年九月初一日

竊查本年六月間據代理施南府知府候補同知何錫
章署恩施縣知縣王祐署施南協副將吳友貴等電稟

稱本月初五日有法國天主堂主教德希聖往恩施縣沙子地遊覽帶同教士德希賢董明德並隨同遊歷之教民賈澄清等路經花背地方有福音教民向元新欲看德主教隨行教友賈澄清喝攔掌嘴彼爭此鬧經向姓戶首向光錫向德主教求情德主教令向元新於初六日在沙子地教友李家炳家備席八卓放鞭六掛服禮寢事初七日早晨德主教正欲啟行其時觀看人眾賈澄清忽稱前所放鞭尚未足數勒令向姓將鞭補足沿途燃放以致激成眾怒紛紛喧嚷由向燮堂等糾眾將主教德希聖教士德希賢董明德三人及教民賈澄

清黃朝炳何登玉黃張氏等四人一并殺斃並放火燒搶李家炳蔡賢欽陳漢科等房屋旋即撲滅各散臣得報後以事關交涉案情極重當即電飭施南文武各官趕緊查明滋事殺人要犯按名緝獲勿令遠颺派委湖北試用道左元麟隨帶委員呂賢笙等馳往查辦並電催署施南府施紀雲迅速到任一面電飭宜昌鎮傳廷臣撥派勇營趲程前往犯事地方分別彈壓保護一面遴派常備軍右翼第六營守備張紹緒督率所部馳赴施南駐紮以資鎮懾並另派長於緝捕之文武員弁分起前往查拏兇犯駐漢領事費亨祿亦委宜昌荷國教

士田國慶偕左元麟同往施南辦理旋經現署恩施縣知縣王祐親往沙子地驗明已死主教德希聖及教士教民等七具屍身妥爲分別棺殮嗣因遷延十日犯無弋獲當經電奏請將代理施南府何錫章署施南協副將吳友貴摘去頂戴本任恩施縣知縣王鴻賓暫行革職留緝在案維時由駐京法國公使呂班派令使館參贊賈沙納來鄂商辦此案旋卽馳赴宜昌臣當又派委熟悉洋務之候補知州胡得立伴同前往相機維持一面劄令荆宜施道余肇康親往宜昌會議辦理旋經試用道左元麟督同該署府施紀雲及恩施縣施南協副

將暨委員等分別研訊究出向燮堂向元新向爵臣王成宣黃平山崔光照黃鏡亭黃玉階黃觀連黎登甲等十犯均係在場動手放火殺人之正犯並訊明首先動手殺傷主教德希聖者爲崔春生已經其父畏罪將其毒斃經該縣王祐親驗屬實又訊得加功同殺德主教之犯爲黃鏡亭王成宣二名當有駐漢法領事派去之教士田國慶在旁聽審所供無異由署施南府知府施紀雲署恩施縣知縣王祐開具供摺具禀前來臣查核供詞均係在場行兇正犯法無可貸當即核明批飭將向燮堂向元新向爵臣黃平山崔光照黃玉階黃觀連

黎登甲等八名在施南正法梟示崔春生一名亦卽戮屍梟示其王成宣黃鏡亭二名由該府縣派撥兵役於八月十八日押解到宜亦卽當時正法梟示尚有僅供隨同滋事並未在場動手殺人之廖作述黃玉廷袁華山三犯批令該府縣等另議辦理是行兇之犯均已伏罪主教德希聖及教士德希賢黃明德屍棺亦經施南府縣派人護送到宜交天主堂妥爲安置惟議鄖一層經荊宜施道余肇康湖北試用道左元麟在宜與法參贊賈沙納開議據送交節略要索賠款至六十萬兩之多並另索施南荊州城內及江陵縣屬之郝穴利川縣

屬之李子樯地方建造醫院教堂各地基均須由官購給其荆州城內並指索護國寺舊基地段寬廣至九十餘丈又另索在施南犯事地方爲被害之主教司鐸等建造石坊碑碣及䘏賞被戕教民家屬及被燒被搶之各教民家房屋衣物等項均不在六十萬兩之內臣迭次電飭該道等開誠布公與之反覆辯論再四磋磨相持二十餘日始經議妥計被害主教司鐸等三命共賠銀十萬兩撫䘏被戕教民四命家屬及被燒搶之各教民房屋衣物並建造主教司鐸之墓廬共給銀二萬兩又幫助建造醫院善舉銀二萬五千兩二共漢口洋例

銀十四萬五千兩一應包淨在內自光緒三十年十一月初一日起至三十一年十二月初一日止款分五期交付其建造醫院教堂各地除李子槽地方該教會原係出價購有民地毋庸再議外荆州城內許於一年內由官代覓公私無礙潔淨相宜之地以寬長各二十丈爲限施南城內亦代覓相宜之地以寬長各十丈爲限地價仍由該教會自給而施南建造石坊碑碣郝穴建造教堂兩事概作爲罷論惟所建荆州醫院施南及李子槽兩處教堂均議明奏請給予敕建字樣以示矜異其各官處分當經告知該參贊亦無異言議定約款五

條彼此允洽遂於八月二十一日書約簽字業經撮要電請外務部代奏在案查從前武穴麻城巴東等處教案賠款均奏明在江漢宜昌兩關撥付宜昌教案賠款係奏明在司庫及江漢關撥付現在宜昌關稅收數過絀此次擬查照光緒十八年宜昌教案於司庫各款及江漢關洋稅項下如數分期撥給司庫攤認四成關道攤認六成至此案甫出之日上海各洋報訛言蠭起幾致牽動大局施郡居民紛紛逃避衆情惶懼甚難措手嗣經臣迭電施南府縣營各官令其剴切開導出示曉諭止辦滋事正兇斷不株連等外並明懸重賞緝拏各

犯民情始漸安帖得以將下手正兇陸續拏獲懲辦迨法參贊賈沙納抵宜之後各教士極力慫恿挑剔謂主教品級甚尊所欲甚奢意欲藉此大興風浪肆其案外之要求多方恫喝勢甚洶洶幸湖北辦理此案尙爲迅速獲犯訊供均屬切實絕無株連冤濫在彼無所藉口法參贊亦能明白近情事事均受商量不爲各教士所搖動該參贊特於約款內專列一條敘述法政府感謝之詞此案得以和平議結不致別生枝節稍堪仰慰宸廑至該地方文武各員未能先事預防致釀鉅案實屬咎無可辭本任恩施縣知縣王鴻賓在任日久毫無覺

察厥咎較重前已電參暫革留緝應請即行革職前代理施南府知府何錫章於出案後漫無布置應即摘去頂戴一箇月以示薄懲現署恩施縣知縣王祐雖到任已在出事之後惟初起拏犯未能立時破獲應請記大過四次補官之日罰俸三年卸署巴東縣知縣田芸生於此案牽涉人犯未即解赴施南質訊輒行遞解回籍致啟外人口實亦屬不合應請記大過三次補官之日罰俸一年署施南協副將吳友貴前雖失察但於此案出後竭力緝捕拏獲正犯甚多應請將前奏摘去頂戴處分隨案開復此外在逃餘犯及訊無確供各犯仍由

臣嚴飭該府縣等分別勒拏覆審酌其情罪分別定擬

一俟辦理完竣再將全案供招咨送刑部查考至施南

府距省遙遠山林深僻民情愚悍伏莽亦多歷年屢有

教案以後必須妥籌善後之策方免横生枝節貽誤大

局臣詳籌辦法另摺奏陳

硃批著照所請該衙門知道欽此

議裁官缺摺 光緒三十年九月十六日

竊准吏部咨光緒三十年五月二十一日奉上諭朕欽

奉

慈禧端佑康頤昭豫莊誠壽恭欽獻崇熙皇太后

懿旨現在物力維艱自應力除冗濫用資整頓前已迭

降諭旨飭裁冗員浮費而內外因循瞻顧未能實力奉行茲特嚴申誥誡樹之風聲所有粵海關淮安關兩監督著即行裁撤其粵海關一切事務著歸兩廣總督管理切實整頓江甯蘇州兩織造同在一省著即將江甯織造裁撤凡京外各項差缺有應行裁汰歸併者著各部院堂官及各省將軍督撫破除情面認眞釐剔奏明裁併以節虛糜而昭核實欽此等因咨行到臣仰見朝廷綜核名實之至意亟應欽遵辦理竊惟理財之方務其大不務其細謀國之策惟其實不惟其文臣與藩臬兩司詳加商搉查各省糧道本以督運漕糧並管轄屯衛

爲專責自漕糧改徵折色無須起運糧道已甚清閒近復奉旨將各衞所員弁一律裁撤衞田屯糧改歸州縣徵收儘可責成藩司督察經理是糧道一官幾於無事可辦所行者不過簿書期會之事而已聖諭所謂冗員糜費殆無有過於此官者前閱邸抄陝西糧道業經奉旨裁撤湖北糧道事同一律應即援照辦理擬請旨將湖北督糧道一缺即行裁撤其糧道庫大使一缺自應一併裁撤所有各州縣徵收南北漕糧均令按照舊章逕行報解藩庫存儲備撥一切稽徵督催及撥解款項均由藩司照章辦理查湖北糧道於例支廉俸外經前

湖北撫臣胡林翼於更定漕務章程裁革陋規之後議定立案於提解各州縣兌費項下每年撥給糧道公費銀一萬兩糧道衙門書吏紙張工食銀二千二百兩批解餉鞘委員盤費等項銀七百五十兩糧道庫大使公費銀八百兩津貼荊州旗營公費三千兩襄陽道及武昌漢陽黃州德安安陸荊州各知府丞倅銀一萬三千二百五十兩共計提撥銀三萬兩歷年照解在案又各州縣另有解費傾鎔補平等項每年將及銀一萬兩現既擬將糧道裁撤應將此歷年解道之六項公費銀三萬兩暨批解傾鎔之各項雜費約銀一萬兩儘數提存

共湊足四萬兩專款解部至荆州旗營及各該道府辦
公竭蹶容臣清查各項陋規另行提存藩庫察其應行
津貼者分別量予津貼照此辦法僅須裁撤兩缺歲可
節存銀四萬兩較諸裁撤多缺而節存無多者得失相
去遠甚至糧道應領俸銀養廉臣現經另摺奏請於施
南府城添設施鶴道一缺應請即以糧道俸廉改作施
鶴道俸廉可免另行籌款均於另摺詳陳如蒙允准現
在裁缺之湖北督糧道譚啟宇學優才練吏治深嫻應
懇天恩遇有道員缺出儘先補放俾免向隅其道庫大
使李逢春應即留於湖北作爲裁缺應補班遇有品級

相當之缺儘先咨補以昭平允至此外各缺除府州縣外佐雜教職中非無職司簡少去留皆可之員臣曾督同兩司通盤籌計利害兼權假如裁同知通判州同州判十缺縣丞主簿巡檢等項四十缺教職五十缺一省裁至百缺不可謂不多綜計所省俸廉役食等銀不過一萬兩有奇於俗項初無裨益而窒礙不可勝言查同知通判爲七八品京官俸滿截取之階州同州判及各項教職爲舉人貢生就職注選之途縣丞主簿巡檢等項爲各館謄錄議敘及京外各衙門已滿吏考選出身之路又臣上年在京會同管學大臣具奏減裁科舉措

丙聲稱舊日舉貢生員年齒較長不能入學堂請自下
科起舉人於每科會試後大挑一次揀發一次並多挑
謄錄分送各館俾得議敘其大挑揀發未入選之舉人
及恩拔副歲優各項貢生均比照孝廉方正例准其考
職分別用爲州判州同生員亦准比照巳滿吏考職用
爲佐貳雜職分發分省試用等語均蒙聖恩俯允欽遵
通行在案至教職一項上年奏奉欽定學堂章程內係
各省師範生畢業保奬之階關繫尤重誠以老儒寒士
攻苦多年或屢舉而不第或欲學而後時斷不可不予
以出路使可資生然所以爲謀者亦專恃此等官員爲

其仕進之階蓋停科舉獎學堂者所以勸英年之人才使之壹志專心講求救時新政之要存雜流廣仕途者所以恤過時之寒畯使之佐理庶務漸收相觀而善之功二義并行不可偏廢且方今新政繁多需才甚廣苟無保獎何以用人各項勞績不能遽保州縣以上官者若無此等官缺又何以爲獎勵之資自捐納例開凡佐貳雜職等缺大半爲捐納人員所佔凡議敘就職考職勞績保舉暨考滿吏員往往需次二三十年不能補缺方冀捐納停止後此曹出路稍可疏通蓋以上各官各省通計所裁不下一千數百缺而有缺與未得缺各員

盼保奬盼分發盼截取盼委署盼得缺盼調署盼升擢
藉以乞貸慰藉支持生計者何止數萬家若各省再將
各缺裁汰過半從此京官皆有蹙蹙靡騁之憂外省亦
無驅策下僚之具展履之任思自效而無由齎鹽之儒
欲食貧而無望揆諸聖朝育才勸士之宏規似乎不宜
出此近來時局日艱人心不靖此等無聊失所之人其
中豈無儁異之才跅弛之士今國家爲節費之故而令
無端坐廢必然怨謗繁興況本年恭逢　皇太后七旬
萬壽愷澤覃敷正當普天同慶之時而坐使各省無數
實缺人員共抱向隅之歎羣興失所之憂亦殊非鼓舞

軒輊之氣象也竊惟此次諭旨重在節省虛糜本末指
定應裁何官與其裁百缺而所省僅止萬金不如裁一
缺而所得可至數萬金較有實濟此外湖北佐貳雜職
教職等缺均擬勿庸議裁以固士心而全政體
硃批著照所請該衙門知道欽此

張文襄公全集卷六十三終

新城王樹枬校